



# FUTURE LAB 2023

Konsumgüter & Handel



**Talentor**

# Risiken

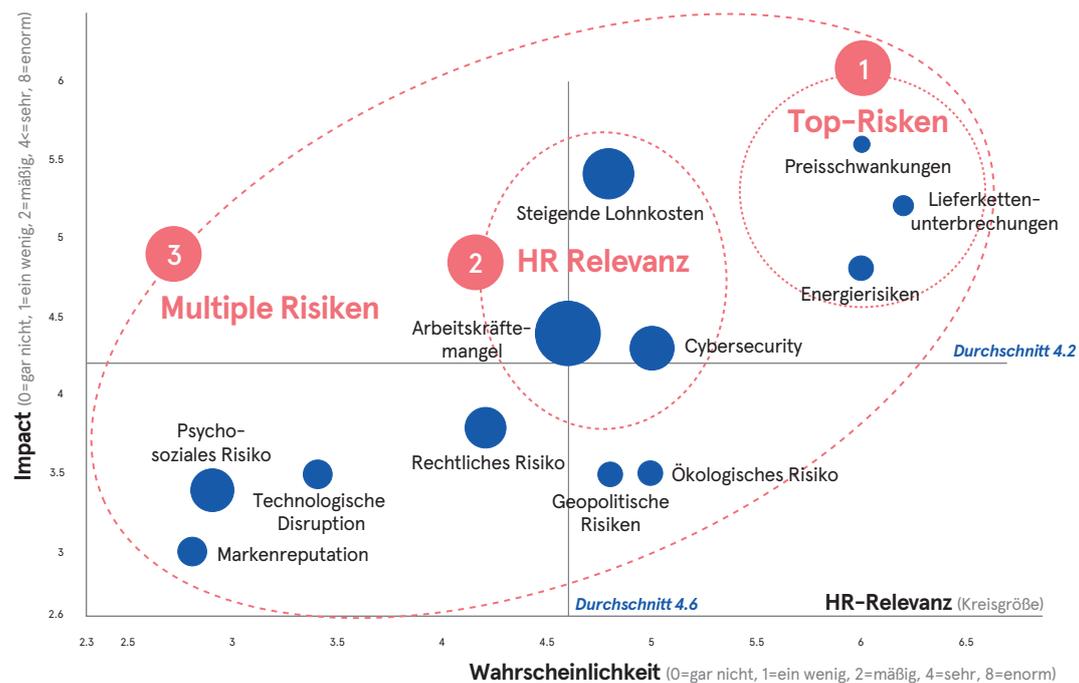
## Personalentwicklung und -führung in disruptiven Zeiten

Das **1. Talentor Future Lab für Konsumgüter & Handel** stand ganz im Zeichen der aktuellen Branchen-Herausforderungen und der dafür benötigten Leadership-Skills.

In einem interaktiven, AI-gestützten Workshop erstellten ausgewählte **Top-Manager\*innen** der Branche mit **FAS Research** gemeinsame Lagebilder zu aktuellen Fragestellungen:

## Was sind die größten Risiken in der Konsumgüter-Branche? Wie wahrscheinlich sind sie? Wie groß ist der Impact?

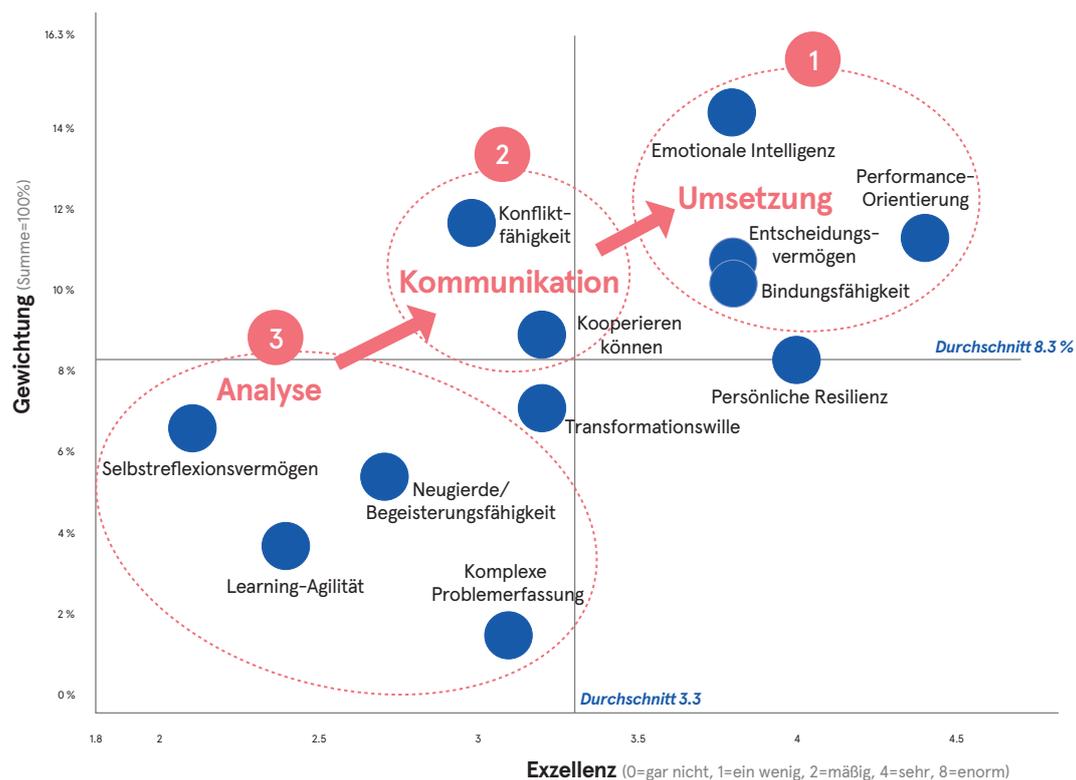
- 1** Die größte Bedrohung: **Lieferkettenunterbrechungen, Preisschwankungen und Energierisiken** liegen sowohl bei der Eintrittswahrscheinlichkeit als auch beim Impact auf das eigene Unternehmen im Spitzenfeld.
- 2** Besonders hohe **HR-Relevanz** haben **Arbeitskräftemangel, steigende Lohnkosten und Cybersecurity**, gefolgt von psycho-sozialen und rechtlichen Risiken.
- 3** **Multiple Krisen** führen dazu, dass alle 12 identifizierten Risiken im Durchschnitt mit einer hohen Eintrittswahrscheinlichkeit und einem starken Impact bewertet werden.



# Mindsets & Skills

## Welche Leadership-Mindsets & Skills sind am wichtigsten? Wo liegen die Stärken? Wo gibt es Entwicklungspotenzial?

- 1** **Emotionale Intelligenz, Performance-Orientierung, Entscheidungsvermögen und Bindungsfähigkeit** sind aktuell die gefragtesten Skills und gut in den Unternehmen verankert. Sie ermöglichen es, die notwendigen Entscheidungen zu treffen und entsprechende Maßnahmen umzusetzen.
- 2** **Konflikt- und Kooperationsfähigkeit** sind zwar überdurchschnittlich wichtig, aber nur unterdurchschnittlich erfüllt. Diese Skills sind in der Kommunikation notwendig, um ein gemeinsames Ziel verfolgen zu können.
- 3** **Selbstreflexionsvermögen, Neugierde/Begeisterungsfähigkeit, Learning-Agilität und Komplexe Problemerkennung** werden am wenigsten erfüllt und als relativ unwichtig erachtet. Diese Skills werden für die Analyse und Zieldefinition benötigt.



## Learnings & Take-aways:

- ➔ Der anhaltende Krisenmodus führt zu einem Fokus auf die umsetzungsorientierten Skills. Das geht zulasten jener Skills, die für die Analyse und Zieldefinition benötigt werden. Dadurch entsteht ein **Ungleichgewicht im Leadership**.
- ➔ Bei der Personalauswahl und -entwicklung sollte auf eine **Balance aller Dimensionen des Leaderships** – von der Analyse über die Kommunikation bis zur Umsetzung – geachtet werden, um den langfristigen Erfolg sicherzustellen.

## Die Talentor Future Lab Top-Manager\*innen: Konsumgüter & Handel 2023



v.l.n.r.: Reinhard Schulz (Tchibo/Eduscho), Elke Berger (Raiffeisen), Markus Raunig (Ottakringer), Ruth Atanaskovic (Mars), Gabriel Piatti (Agrana), Martina Steinberger-Voracek (CanisBowl/Clever Clover), Fritz Kaltenegger (CAFÉ+CO), Doris Felber (Felberbrot), Gabriela-Maria Straka (Brau Union), Daniela Verdín-Glück (Jacobs), Harald Katzmaier (FAS Research), Alexandra Ballaun (Ankerbrot), Bernadette Arnoldner (Talentor Austria), Paul Poledna (FAS Research)

### Executive Search in Österreich & International

Talentor Austria ist Teil eines international führenden Executive Search Netzwerks mit Headquarter in Österreich. Gemeinsam mit unseren weltweiten Partnerunternehmen verbinden wir österreichische und internationale Unternehmen mit den Führungskräften der Zukunft.

Wir finden Führungskräfte, die sich Veränderungen stellen und ein Umfeld schaffen, in dem Mitarbeiter\*innen wachsen und bereit sind, Verantwortung zu übernehmen. Wir finden jene Menschen, die aufgrund ihrer Kompetenz, Erfahrung und Denkweise einen nachhaltigen und messbaren Beitrag leisten.



Bernadette Arnoldner  
Executive Director

Mit unserer Expertise in der Konsumgüter- und Handelsbranche finden Sie jene Talente, die Sie für die Herausforderungen der Zukunft brauchen.

**Finden Sie mit uns Ihre „Leaders for tomorrow“!**

**Talentor** 

Talentor Austria GmbH | Seilerstätte 22/7-8 | A-1010 Wien  
+43 1 52 38 207 710 | office.austria@talentor.com | www.talentor.at